Информация о владельце:

ФИО: Алейник Станислав Николав Должность: Ректор

Дата подписания: 23.12.2022 21:11:07

ФЕДЕРАЦИИ

Уникальный программный ключФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ 5258223550ea9fbeb2372621609b646337d8986ab6255891f288f9132135136EHИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.Я. ГОРИНА»

ФАКУЛЬТЕТ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«Утверждаю» Декан факультета СПО Факультет Г.В.Бражник среднего бразования 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА»

Специальность 21.02.05 Земельно-имущественные отношения (базовый уровень)

Рабочая программа учебной дисциплины разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования (ФГОС СПО) по специальности 21.02.05 «Земельно-имущественные отношения», **утвержденного** приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 486 от 12.05.2014 г., на основании «Разъяснений по формированию примерных программ учебных дисциплин начального профессионального и среднего профессионального образования на основе Федеральных государственных образовательных стандартов начального профессионального и среднего профессионального образования», утвержденных Департаментом государственной политики в образовании Министерства образования и науки Российской Федерации 27 августа 2009 г.

Организация - разработчик: ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ

Разработчик: Сидоренко А.А., преподаватель кафедры экономики

Рассмотрена на заседании кафедры экономики

« 20 » апреля 2022г., протокол №11

Зав. кафедрой

Е.А. Голованева

Согласована с выпускающей кафедрой земледелия, агрохимии, землеустройства, экологии и ландшафтной архитектуры

«16» мая 2022г., протокол № 9Б

Зав. кафедрой

acceife

А.В. Ширяев

Одобрена методической комиссией экономического факультета

« 17 » мая 2022 г., протокол № 10

Председатель методической комиссии

М В Соболев

Руководитель ППССЗ

Я.Ю.Запара

СОДЕРЖАНИЕ

,					стр
	1. ПАСПОРТ	РАБОЧЕЙ	ПРОГРАММЫ	УЧЕБНОЙ	4
	дисципли	НЫ			
	2. СТРУКТУРА	И	СОДЕРЖАНИЕ	УЧЕБНОЙ	8
	дисципли	НЫ			
	3. УСЛОВИЯ Р	ЕАЛИЗАЦИИ	УЧЕБНОЙ ДИСЦІ	иплины	15
	4. КОНТРОЛЬ	и оценка	РЕЗУЛЬТАТОВ	ОСВОЕНИЯ	17
	УЧЕБНОЙ Л	исциплинь	οI		

1.ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА

1.1. Область применения рабочей программы:

Рабочая программа учебной дисциплины «Основы менеджмента и маркетинга» является частью ППССЗ в соответствии с ФГОС по специальности СПО 21.02.05 «Земельно-имущественные отношения».

Рабочая программа учебной дисциплины может быть использована в дополнительном профессиональном образовании (в программах повышения квалификации и переподготовки) и профессиональной подготовке работников при наличии среднего (полного) общего образования.

- **1.2. Место учебной дисциплины в структуре ППСС3:** дисциплина входит в профессиональный цикл в общепрофессиональные дисциплины.
- 1.3. Цели и задачи учебной дисциплины требования к результатам освоения дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:

- планировать и организовывать работу подразделения;
- формировать организационные структуры управления;
- > разрабатывать мотивационную политику организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- принимать эффективные решения, используя систему методов управления;
- учитывать особенности менеджмента и маркетинга в земельноимущественных отношениях;
- анализировать рынок недвижимости, осуществлять его сегментацию и позиционирование;
- определять стратегию и тактику относительно ценообразования.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен

знать:

- сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности (по отраслям);
- внешнюю и внутреннюю среду организации;
- > цикл менеджмента;
- процесс принятия и реализации управленческих решений;
- функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- > систему методов управления;
- методику принятия решений;
- > стили управления, коммуникации, деловое общение;
- > сущность и функции маркетинга;
- конъюнктуру рынка недвижимости, динамику спроса и предложения на соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив.

Формируемые компетенции:

Общие компетенции (ОК):

- ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес;
- ОК 2. Анализировать социально-экономические и политические проблемы и процессы, использовать методы гуманитарно-социологических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности;
- ОК 3. Организовывать свою собственную деятельность, определять методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество;
- OК 4. Решать проблемы, оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях;

- ОК 5. Осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
- ОК 6. Работать в коллективе и команде, обеспечивать ее сплочение, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.
- ОК 7. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.
- ОК 8. Быть готовым к смене технологий в профессиональной деятельности.

Профессиональные компетенции (ПК):

- ПК 1.4. Участвовать в проектировании и анализе социальноэкономического развития территории.
- ПК 3.1. Выполнять работы по картографо-геодезическому обеспечению территорий, создавать графические материалы.

Личностные результаты (ЛР):

- ЛР 2. Проявляющий активную гражданскую позицию, демонстрирующий приверженность принципам честности, порядочности, открытости, экономически активный и участвующий в студенческом и территориальном самоуправлении, в том числе на условиях добровольчества, продуктивно взаимодействующий и участвующий в деятельности общественных организаций
- ЛР 3. Соблюдающий нормы правопорядка, следующий идеалам гражданского общества, обеспечения безопасности, прав и свобод граждан России. Лояльный к установкам и проявлениям представителей субкультур, отличающий их от групп с деструктивным и девиантным поведением. Демонстрирующий неприятие и предупреждающий социально опасное поведение окружающих.
- ЛР.4 Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда, осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в

сетевой среде личностно и профессионального конструктивного «цифрового следа»

- ЛР.7 Осознающий приоритетную ценность личности человека; уважающий собственную и чужую уникальность в различных ситуациях, во всех формах и видах деятельности.
- ЛР 13 Демонстрирующий готовность и способность вести диалог с другими людьми, достигать в нем взаимопонимания, находить общие цели и сотрудничать для их достижения в профессиональной деятельности.
 - ЛР.18 Мотивация к самообразованию и развитию
- **1.4. Количество часов на освоение программы учебной дисциплины:** максимальной учебной нагрузки обучающегося 126 часов, в том числе: обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося 84 часа; самостоятельной работы обучающегося 42 час.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Количество часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	126
Обязательная аудиторная учебная нагрузка	84
(всего)	
в том числе:	
лекции	34
практические занятия	50
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	42
Внеаудиторная самостоятельная работа	42
Итоговая аттестация в форме зачета	

2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины «Основы менеджмента и маркетинга»

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды компетенций и личностных результатов, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
Раздел 1. Общая		20	
характеристика			
менеджмента			
Тема 1.1. Современный			ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1,
менеджмент: сущность			ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,
и характерные черты.			ЛР 18
	Понятие «управление» Управление в командной и рыночной экономике Что такое менеджмент? Роль менеджмента, его задач Менеджмент как наука Базовое понятие менеджмента — организация Менеджер, его место и роль в организации Типы и виды менеджмента Исходные положения менеджмента Модели национального менеджмента и особенности подготовки менеджеров.	4	
	Практические занятия	4	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 1.2. Страницы	Зарождение менеджмента.		ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1,
истории менеджмента	Школа научного управления	2	ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,

	Административное управление (классическая школа) Школа «человеческих отношений»		ЛР 18
	Практические занятия	4	
	Самостоятельная работа обучающихся	4	
Раздел 2. Функции менеджмента в рыночной экономике		12	
Тема 2.1. Внутренняя среда организации. Основные внутренние	Цели организации, структура, задачи, технология, люди Люди как внутренняя переменная Саморазвитие личности как фактор делового успеха	2	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
переменные	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 2.2. Основные функции менеджмента	Цикл менеджмента Планирование Организация. Делегирование полномочий	2	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Раздел 3. Методика принятия решений		18	
Тема 3.1. Управленческие решения	Какие бывают решения? Процесс принятия решения Эффективность решения. Принципы принятия решения Моделирование и Экспериментирование как методы решения управленческих проблем	2	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Практические занятия	4	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	

Тема 3.2. Руководство	Неформальные группы и управление ими		ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1,
организацией как	Лидерство, руководство, власть	2	ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,
социальной системой Стиль руководства			ЛР 18
·	Природа конфликта в организации		
	Стресс		
	Практические занятия	4	
	Самостоятельная работа обучающихся	4	
Раздел 4. Социально-			
психологические		14	
аспекты менеджмента			
Тема 4.1. Деловое	Коммуникации как связующие процесса управления		ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1,
общение	Психологические закономерности делового общения		ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,
	Этика делового общения	2	ЛР 18
	Деловой этикет		
	Тактика делового общения		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	4	
Тема 4.2.	Понятие эффективности управления, ее виды и показатели		ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1,
Эффективность и	Факторы эффективности управления	2	ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,
совершенствование	Совершенствование менеджмента		ЛР 18
менеджмент			
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Раздел 5.		62	
Теоретические аспекты			
маркетинга			
Тема 5.1. Сущность,	Сущность маркетинга и его роль в экономике		ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1,
цели и задачи	Состояния спроса и задачи маркетинга	1	ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,
маркетинга	Концепции маркетинга		ЛР 18
	Практические занятия	2	
	•		•

	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.2. Управление маркетинговой деятельностью	Маркетинг как философия бизнеса и интеграционная функция менеджмента предприятия Анализ рыночных возможностей Отбор целевых рынков Разработка комплекса маркетинга	1	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Организация маркетинговой деятельности		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.3. Система маркетинговых исследований и маркетинговой	Составляющие системы маркетинговой информации Методика проведения маркетингового исследования	2	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
информации	H H		
	Практические занятия Самостоятельная работа обучающихся	2 2	
Тема 5.4. Маркетинговая среда организации	Основные факторы микросреды Основные факторы макросреды	2	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ПК 3.1, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.5.	Особенности рынка организаций	2	OK 1- OK 8, IIK 1.4,
Сегментирование	Критерии и признаки сегментирования рынка		ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,
рынка	Сегменты рынка по потребителям, по продуктам и по конкурентам		ЛР 18

	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.6. Товар и его характеристики	Понятие товаров и их классификация Жизненный цикл товара Критерии определения новых товаров Товарный знак Упаковка и маркировка товара	2	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Практические занятия	4	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.7. Ценообразование в маркетинге	Установление цены на новый товар Ценообразование в рамках товарной номенклатуры Установление цены по географическому принципу Установление цен со скидками и зачетами Ценовая дискриминация	1	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Практические занятия	4	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.8. Методы распространения товаров	Задачи распределения Каналы распределения Товародвижение Оптовая и розничная торговля	1	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.9. Коммуникации в маркетинге	Комплекс маркетинговых коммуникаций Факторы, определяющие структуру комплекса стимулирования Реклама Стимулирование сбыта Работа с общественностью	2	ОК 1- ОК 8, ПК 1.4, ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13, ЛР 18
	Практические занятия	4	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	

Тема 5.10. Стратегии	Стратегическое планирование маркетинга		ОК 1- ОК 8, ПК 1.4,
маркетинга,	Текущее планирование маркетинга	2	ЛР 2, ЛР 3, ЛР 4, ЛР 7, ЛР 13,
планирование и	Схема разработки бюджета маркетинга		ЛР 18
контроль	Контроль за выполнением планов		
		_	
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
	Всего	126	

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Требования к материально-техническому обеспечению

Реализация учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета менеджмента № 201.

Оборудование учебного кабинета:

Специализированная мебель, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.

Комплект мультимедийного оборудования: проектор EPSON; экран проектора Digis-1, аудиосистема (колонки Sven – 2 шт) ноутбук

Наглядные стенды: «Ключевые понятия управления», «Субъект и «Потребность в профессиональном управлении», объект управления», факторы профессионализации управления», «Содержание процесса управления», «Факторы обособления звена в системе управления», «Структура цели и методология ее разработки», «Типология систем управления», «Причины кризиса потребность И антикризисном «Антикризисное развитие», «Антикризисное управлении». управление: требования к системе, механизму и процессу управления».

Помещение для самостоятельной работы (читальные залы библиотеки с выходом в сеть Интернет).

Оборудование: специализированная мебель; комплект компьютерной техники в сборе (системный блок: Asus P4BGL-MX\Intel Celeron, 1715 MHz\256 M6 PC2700 DDR SDRAM\ST320014A (20 Гб, 5400 RPM, Ultra-ATA/100)\ NEC CD-ROM CD-3002A\Intel(R) 82845G/GL/GE/PE/GV Graphics Controller, монитор: Proview 777(N) / 786(N) [17" CRT], клавиатура, мышь.); Foxconn G31MVP/G31MXP\DualCore Intel Pentium E2200\1 ГБ DDR2-800 DDR2 SDRAM\MAXTOR STM3160215A (160 ГБ, 7200 RPM, Ultra-ATA/100)\Optiarc DVD RW AD-7243S\Intel GMA 3100 монитор: acerv193w [19"], клавиатура, мышь.) с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду Белгородского ГАУ; настенный плазменный телевизор SAMSUNG PS50C450B1 Black HD (диагональ 127 см); аудио-видео кабель HDMI

В качестве программного обеспечения используются программы офисного пакета Windows 7, Microsoft office 2010 standard, Антивирус Kaspersky Endpoint security стандартный, СПС Консультант Плюс: Версия Проф. Консультант Финансист. Консультант Плюс: Консультации для бюджетных организаций, информационно правовое обеспечение "Гарант" (для учебного процесса).

Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина. Система электронной поддержки учебных курсов.

3.2. Информационное обеспечение обучения

Для реализации программы библиотечный фонд образовательной организации должен иметь печатные и/или электронные образовательные и информационные ресурсы, рекомендуемых для использования в образовательном процессе

Основные источники:

- 1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2021. 288 с. ISBN 978-5-9776-0085-9. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1185615 (дата обращения: 18.05.2022).
- 2. Кнышова, Е. Н. Менеджмент : учебное пособие / Е.Н. Кнышова. Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. 304 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-8199-0106-9. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1141806 (дата обращения: 18.05.2022).
- 3. Мазилкина , Е. И. Менеджмент : учебное пособие / Е. И. Мазилкина. Москва : ИНФРА-М, 2021. 197 с. (Среднее профессиональное образование). ISBN 978-5-16-012447-6. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1141805 (дата обращения: 18.05.2022).

Дополнительные источники

- 1. Менеджмент: учеб. пособие / Е.И. Мазилкина. М.: ИНФРА-М, 2017. 197 c. http://znanium.com/bookread2.php?book=368416
- 2.Менеджмент: Учебник для ср. спец. учеб. заведений / Виханский О. С., Наумов А. И. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. 288 с. http://znanium.com/bookread2.php?book=961778
- 3. Менеджмент: практикум: учеб. пособие для студ.учреждений сред. проф. образования / Е.Л.Драчева, Л.И.Юликов.-5-е изд., стер.- М.: Издательский центр «Академия», 2016.-304с.
- 4. Менеджмент: учебник для студ. учреждений сред. проф. образования/Е.Л. Драчева, Л.И.Юликов.-15-е изд., стер.- М.: Издательский центр «Академия», 2016.-304с.
- 5. Основы менеджмента: учебное пособие/ Е.В.Пустынникова. 2-е изд., стер. М.: КНОРУС, 2016. 320c.
 - 6. Информационно правовой портал http://konsultant.ru/
 - 7.Информационно правовой портал http://www.garant.ru/

Интернет-ресурсы (электронные издания)

- 1.IPRbooks -электронно-библиотечная система
- 2.KNIGAFUND.RU -электронно-библиотечная система
- 3.<u>http://www.academia-moscow.ru/</u> электронно-библиотечная система
- 4.<u>https://biblio-online.ru/</u> электронно-библиотечная система
- 5.<u>http://znanium.com/</u> электронно-библиотечная система
- 6.Единое окно доступа к образовательным ресурсам http://window.edu.ru/

- 7. Министерство образования и науки РФ ФГАУ «ФИРО» http://www.firo.ru/
- 8.Портал «Всеобуч» справочно-информационный образовательный сайт, единое окно доступа к образовательным ресурсам http://www.edu-all.ru/
- 9. Экономико-правовая библиотека [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.vuzlib.net.

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Результаты обучения	Критерии оценки	Методы оценки
Умения:	оценка «отлично»	Экспертная оценка
планировать и организовывать	выставляется обучающемуся,	деятельности
работу подразделения	если он глубоко и прочно	обучающихся при
формировать организационные	усвоил программный материал	выполнении и
структуры управления	курса, исчерпывающе,	защите результатов
разрабатывать мотивационную	последовательно, четко и	практических
политику организации	логически стройно его излагает, умеет тесно	занятий, выполнении
применять в профессиональной	увязывать теорию с практикой,	домашних работ,
	свободно справляется с	опроса, результатов
деятельности приемы делового и управленческого общения	задачами и вопросами, не	внеаудиторной
управленческого оощения	затрудняется с ответами при	самостоятельной
-принимать эффективные решения,	видоизменении заданий,	работы
используя систему методов	правильно обосновывает	обучающихся,
управления	принятые решения, владеет	контрольных работ
	разносторонними навыками и	и других видов
**************************************	приемами выполнения	текущего контроля.
учитывать особенности менеджмента	практических задач; оценка «хорошо» выставляется	Экспертная оценка деятельности
и маркетинга в земельно-	обучающемуся, если он твердо	обучающихся при
имущественных отношениях	знает материал курса,	выполнении и
анализировать рынок недвижимости,	грамотно и по существу	защите результатов
осуществлять его сегментацию и	излагает его, не допуская	практических
позиционирование	существенных неточностей в	занятий,
определять стратегию и тактику	ответе на вопрос, правильно	выполнении
относительно ценообразования	применяет теоретические	домашних работ,
Знания:	положения при решении	опроса, результатов
сущность и характерные черты	практических вопросов и	внеаудиторной
современного менеджмента, историю	задач, владеет необходимыми	самостоятельной
его развития	навыками и приемами их выполнения;	работы обучающихся,
особенности менеджмента в области	оценка «удовлетворительно»	контрольных работ
профессиональной деятельности (по	выставляется обучающемуся,	и других видов
отраслям)	если он имеет знания только	текущего контроля
внешнюю и внутреннюю среду	основного материала, но не	
организации	усвоил его деталей, допускает	
цикл менеджмента	неточности, недостаточно	
процесс принятия и реализации	правильные формулировки,	
управленческих решений	нарушения логической	
функции менеджмента в рыночной	последовательности в	
экономике: организацию,	изложении программного	